

# ANEXO INDICADORES GRI

## G4-10. CARACTERÍSTICAS DE LA PLANTILLA

Número de empleados por contrato laboral y sexo

	Total	2015		2016	
		Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada Completa	81.770	47.790	13.659	63.637	18.133
Jornada Parcial	14.231	4.148	8.435	4.742	9.489

Número de empleados por tipo de contrato laboral y sexo

	Total	2015		2016	
		Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Contrato Temporal	20.865	11.908	4.197	15.662	5.203
Contrato Indefinido	75.136	40.030	17.897	52.717	22.419

Número de empleados por tipo de contrato laboral y sexo

	2015	2016		
		Hombres	Mujeres	Total
España	38.062	24.655	15.940	40.595
Reino Unido	20.798	13.436	4.586	18.022
Resto	4.824	6.964	900	7.864
EE.UU. y CANADÁ	2.406	3.707	573	4.280
Polonia	4.638	4.082	1.216	5.298
Chile	3.242	4.592	399	4.991
Australia	62	10.943	4.008	14.951
<b>TOTAL</b>	<b>74.032</b>	<b>68.379</b>	<b>27.622</b>	<b>96.001</b>

## G4-12. DESCRIBA LA CADENA DE SUMINISTRO DE LA ORGANIZACIÓN

Debido a la diversidad de actividades que realiza Ferrovial, la tipología de cadena de suministro es distinta para cada uno de los negocios. En torno al 96% de los proveedores se concentran en Construcción y Servicios, registrándose en ellos los mayores volúmenes de pedidos. El Comité de Compras Global, compuesto por los máximos representantes de compras de los negocios, coordina esta actividad, buscando posibles sinergias y compartir mejores prácticas.

En el área de Construcción la gran mayoría de las compras tienen como destino las obras en ejecución en cada momento. Una mínima parte va a las oficinas, departamentos y servicios que dan soporte a la ejecución de las mismas. La cadena de suministro está integrada por suministradores (fabricantes y distribuidores) y subcontratistas. Las características específicas de la cadena de suministro de Construcción son: elevado número de proveedores; grado de subcontratación importante, que varía dependiendo del tipo y dimensión de la obra y del país en el que se realiza; elevado porcentaje de proveedores locales, al estar el sector muy ligado al país/zona en el que se ejecuta cada obra; tipología de proveedores muy variada, desde grandes multinacionales con implantación global y altamente tecnificadas, hasta pequeños proveedores (principalmente subcontratistas) locales para trabajos menos cualificados; y necesidad de adaptación a los requerimientos de cada mercado local.

En el negocio de Servicios la cadena de suministro incluye a todos los proveedores principales y secundarios (proveedores de materias primas, suministros industriales o energía; proveedores de bienes de equipo, maquinaria y producto terminado) así como a los subcontratistas y prestadores de servicios involucrados en las actividades de la compañía, evaluándolos para asegurar una capacitación adecuada. En España, desde el departamento de Aprovisionamiento y Flota, se marcan las pautas a las diferentes áreas de negocio en lo relativo a la contratación con terceros y se gestionan todos los proveedores críticos involucrados en la prestación de servicios y suministro de productos para la compañía. En la parte internacional, cada país tiene su procedimiento de compras, basado en el Procedimiento de Compras Global definido por el Comité de Compras Global. En Reino Unido, la tipología de la cadena de suministro es muy diversa debido a la amplia gama de actividades que se llevan a cabo.

## G4-54. CALCULE LA RELACIÓN ENTRE LA RETRIBUCIÓN TOTAL ANUAL DE LA PERSONA MEJOR PAGADA DE LA ORGANIZACIÓN EN CADA PAÍS DONDE SE LLEVEN A CABO OPERACIONES SIGNIFICATIVAS CON LA RETRIBUCIÓN TOTAL ANUAL MEDIA DE TODA LA PLANTILLA (SIN CONTAR A LA PERSONA MEJOR PAGADA) DEL PAÍS CORRESPONDIENTE.

	2015	2016
<b>TOTAL Ferrovial</b>	<b>186,70</b>	<b>195,44</b>
EE.UU.	6,68	12,54
España	28,83	34,97
Polonia	21,27	23,08
Reino Unido	39,09	23,85
Australia	-	48,31
Chile	-	19,80

## G4-55. CALCULE LA RELACIÓN ENTRE EL INCREMENTO PORCENTUAL DE LA RETRIBUCIÓN TOTAL ANUAL DE LA PERSONA MEJOR PAGADA DE LA ORGANIZACIÓN EN CADA PAÍS DONDE SE LLEVEN A CABO OPERACIONES SIGNIFICATIVAS CON EL INCREMENTO PORCENTUAL DE LA RETRIBUCIÓN TOTAL ANUAL MEDIA DE TODA LA PLANTILLA (SIN CONTAR A LA PERSONA MEJOR PAGADA) DEL PAÍS CORRESPONDIENTE

	2015	2016
<b>TOTAL Ferrovial</b>	<b>2,21%</b>	<b>32,43%</b>
EE.UU.	14,25%	-0,23%
ESPAÑA	2,67%	8,60%
POLONIA	4,89%	8,45%
REINO UNIDO	6,73%	27,61%
CHILE	-	24,60%

Nota indicadores G4-54 y G4-55: en el salario de la persona mejor pagada se ha considerado el prorrateo a 8 años del ejercicio del Plan de Stock Options.

## G4-EC1. VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO

VALOR ECONÓMICO GENERADO (M€)	2014	2015	2016
a) Ingresos	8.802	9.701	10.759
Cifra de ventas	8	9	7
Otros ingresos de explotación	25	34	44
Ingresos financieros	0	185	330
Enajenaciones de inmovilizado	159	277	214
	<b>8.994</b>	<b>10.206</b>	<b>11.354</b>

VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO (M€)	2014	2015	2016
b) Consumos y gastos <sup>(1)</sup>			
Consumo	1.131	1.143	1.267
Otros gastos de explotación	4.121	4.735	4.736
c) Salarios y beneficios a empleados			
Gastos de personal	2.575	2.805	3.819
d) Gastos financieros y dividendos			
Dividendos a los accionistas	278	269	226
Operaciones de autocartera <sup>(2)</sup>	235	247	317
Gastos financieros	430	533	447
e) Impuestos			
Impuesto sobre sociedades	138	-30	245
	8.908	9.702	11.057
<b>VALOR ECONÓMICO RETENIDO (M€)</b>	<b>85</b>	<b>504</b>	<b>297</b>

(1) Los gastos de acción social del Grupo, registrados en el epígrafe Otros Gastos de Explotación, junto con los gastos de la Fundación se detallan en el Capítulo Compromiso Social.

(2) Reducción de capital mediante amortización de acciones en autocartera. Para más información consultar nota 5.1. Patrimonio Neto de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## G4-EN1. MATERIALES POR PESO, VALOR O VOLUMEN

	2014	2015	2016
Papel (kg)	596.291,12	940.303,12	748.106,49
Madera (m <sup>3</sup> )	320.298,50	9980,62	63.946,43
Betún (t)	890.000,00	1.222.000,00	195.585,00
Hormigón (t)	7.747.000,00	7.692.545,00	6.571.997,00
Maderas tropicales (m <sup>3</sup> ), en Ferrovial Agroman	2,67	26,40	22,90
Madera de origen garantizado (%)	100,00	98,60	73,95

## G4-EN2. PORCENTAJE DE LOS MATERIALES UTILIZADOS QUE SON MATERIALES RECICLADOS

	2014	2015	2016
Porcentaje de papel con sello FSC	38,00%	62,15%	72,73%
Porcentaje de papel reciclado	36,00%	31,70%	26,98%

G4-EN3. CONSUMO ENERGÉTICO INTERNO

		2014	2015	2016
Combustibles utilizados en fuentes Estacionarias y Móviles (total) (GJ)	Diesel	4.014.658,47	3.864.022,94	5.214.133,68
	Fuel	90.487,73	75.709,34	37.269,24
	Gasolina	326.871,24	244.814,45	352.611,99
	GN	1.786.842,66	2.514.034,67	2.224.775,94
	LPG	969,86	1.022,28	17.757,28
	Propano	10.192,16	7.969,02	5.482,99
	Carbón	86.252,30	206.180,13	276.997,69
Consumo de Energía adquirida según fuentes primarias (GJ)	Carbón	706.067,12	759.019,18	853.976,78
	Gasoil	121.260,00	120.163,86	138.881,99
	Gas	623.985,86	630.100,40	756.225,50
	Biomasa	51.758,49	67.724,79	76.191,14
	Residuos	9.928,77	12.112,65	14.429,57
Consumo de Electricidad procedente de Fuentes No Renovables (GJ)	Resto	346.846,98	448.336,57	532.407,93
	Servicios	226.378,32	244.505,92	298.999,04
	Construcción	503.532,07	416.886,73	392.064,31
	Autopistas	109.863,60	121.591,64	90.602,36
Consumo de Electricidad procedente de Fuentes Renovables (GJ)	Corporación	4.432,56	4.575,39	4.549,02
	Servicios	92.870,23	93.149,98	104.771,54
	Construcción	48.463,78	92.096,24	243.007,32
TOTAL (GJ)	Autopistas	0,00	0,00	4.090,20
	Corporación	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL (GJ)</b>		<b>9.161.662,21</b>	<b>9.924.016,17</b>	<b>11.639.225,50</b>

G4-EN3. CONSUMO ENERGÉTICO INTERNO

ENERGÍA PRODUCIDA (GJ)	2014	2015	2016
Energía Eléctrica por recuperación de biogás	482.034	415.569	369.675
Energía térmica por valorización de biogás	136.964	241.604	197.104
Energía eléctrica generada en plantas de Tratamiento de Agua	114.192	157.595	41.405
Energía eléctrica generada en secado térmico	13.617	32.637	262.051
<b>TOTAL</b>	<b>746.808</b>	<b>847.405</b>	<b>870.235</b>

G4-EN8. CAPTACIÓN TOTAL DE AGUA SEGÚN LA FUENTE

	2014	2015	2016
Consumo Agua (M³)	1.751.878	5.753.782*	5.405.901*

\* No comparable respecto al 2014 por cambio de metodología. Se ha modificado el dato publicado correspondiente al 2015 respecto al publicado en dicho ejercicio debido a nueva información disponible en 2016. Dicha modificación ha supuesto una reducción en el consumo del 18,5%.

G4-EN14. NÚMERO DE ESPECIES INCLUIDAS EN LA LISTA ROJA DE LA UICN Y EN LISTADOS NACIONALES DE CONSERVACIÓN CUYOS HÁBITATS SE ENCUENTRAN EN ÁREAS AFECTADAS POR LAS OPERACIONES, SEGÚN EL NIVEL DE PELIGRO DE EXTINCIÓN DE LA ESPECIE.

Especie (nombre científico)	EPBC Act	TSC Act	Lista Roja de la UICN	Birds of Conservation Concern in Ireland (BoCCB)	Livro Vermelho dos Vertebrados de Portugal	ESA
Anthus pratensis			Casi amenazado (NT)	"Red Status"		
Ardea ibis	Rare		Poco preocupante (LC)			
Austropotamobius pallipes			En Peligro (EN)			
Canis lupus			Poco preocupante (LC)		En Peligro	
Caretta caretta			En Peligro (EN)		En Peligro	
Dasyurus maculatus	Endangered		Casi amenazado (NT)			
Dolichonyx oryzivorus			Poco preocupante (LC)			En Peligro
Egretta alba	Threatened		Poco preocupante (LC)			
Ephippiorhynchus asiaticus		Endangered	Casi amenazado (NT)			
Grus rubicundus		Endangered	Poco preocupante (LC)			
Hirundo rustica			Poco preocupante (LC)			En Peligro
Juglans cinerea						En Peligro de extinción
Margaritifera margaritifera			En Peligro (EN)			
Mixophyes iteratus	Endangered		En Peligro (EN)			
Motacilla cinerea			Poco preocupante (LC)	"Red Status"		
Mustela lutreola			Amenaza crítica (CR)			
Myotis lucifugus			Poco preocupante (LC)			En Peligro de extinción
Ninox strenua		Vulnerable	Poco preocupante (LC)			
Numenius arquata			Casi amenazado (NT)	"Red Status"		
Nyctalus azoreum			En Peligro (EN)		En Peligro Crítico	
Pandion haliaetus	Vulnerable		Poco preocupante (LC)			
Phascolarctos cinereus	Vulnerable		Vulnerable (VU)			
Pluvialis apricaria			Poco preocupante (LC)	"Red Status"		
Pseudophryne australis		Vulnerable	Vulnerable (VU)			
Pteropus poliocephalus	Vulnerable		Vulnerable (VU)			
Rostratula australis	Vulnerable	Endangered				
Salmo Salar			Poco preocupante (LC)		En Peligro Crítico	
Sclerophyll		Vulnerable				
Sturnella magna			Poco preocupante (LC)			En Peligro

**G4-EN15. EMISIONES DIRECTAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (ALCANCE 1)**  
**G4-EN16. EMISIONES INDIRECTAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO AL GENERAR ENERGÍA (ALCANCE 2)**

	2009 (Año base)	2014	2015	2016
Budimex	47.665	60.974	55.495	60.011
Cadagua	63.221	27.960	19.296	14.672
Ferrovial Agroman	74.934	70.110	75.544	121.029
Webber	52.194	30.629	30.796	38.626
Ferrovial Corporación	896	781	704	703
Cintra	15.684	15.045	17.671	13.739
Amey	147.608	128.927	113.241	107.967
Broadspectrum	59.161	59.161	59.161	59.161
Ferrovial Servicios	404.274	250.855	285.213	292.939
<b>TOTAL tCO<sub>2</sub> eq</b>	<b>865.637</b>	<b>644.443</b>	<b>657.121</b>	<b>708.847</b>

  

Biogenic CO <sub>2</sub> (tCO <sub>2</sub> eq)	2009 (año base)	2014	2015	2016
Cadagua	1.191	53.339	52.143	59.149
Ferrovial Servicios	33.108	43.672	29.553	44.322
<b>TOTAL</b>	<b>34.299</b>	<b>97.010</b>	<b>81.696</b>	<b>103.471</b>

Se ha ajustado el año base a partir de las emisiones anuales 2016 de Broadspectrum extrapoladas al periodo de consolidación (desde Junio de 2016).

**G4-EN17. OTRAS EMISIONES INDIRECTAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (ALCANCE 3)**

Las actividades, productos y servicios incluidos en el Scope 3 son las siguientes:

- Purchased goods and services:** Incluyen las emisiones relacionadas con el ciclo de vida de los materiales comprados por Ferrovial que han sido utilizados en productos o servicios que la empresa ofrece. Esto incluye las emisiones derivadas de la compra de papel, madera, agua y otros materiales relevantes (hormigón y betón) descritos en el indicador EN1. No se incluyen datos de subcontratistas.
- Capital goods:** Incluye todas las emisiones aguas arriba (es decir, de la cuna a la puerta) de la producción de bienes de equipo comprados o adquiridos por la compañía en el año, en función de la información recogida en las Cuentas Anuales Consolidadas 2016.
- Fuel and energy related activities:** dentro de este apartado se considera la energía que es necesaria para producir los combustibles y electricidad que la empresa consume y la pérdida de electricidad en el transporte.
- Upstream transportation and distribution:** incluye las emisiones procedentes del transporte y la distribución de los principales productos adquiridos en el ejercicio.
- Waste generated in operations:** Las emisiones en este apartado están relacionadas con los residuos generados por la actividad de la empresa que han sido reportados en 2016.
- Business travel:** Se incluyen las emisiones asociadas a viajes de empresa: tren, avión y taxis reportados por la principal agencia de viajes con las que trabaja el grupo en España.
- Employee commuting:** Incluye emisiones procedentes del desplazamiento de los empleados desde sus domicilios hasta sus puestos de trabajo en las oficinas centrales en España.
- Investments:** Contabiliza las emisiones relacionadas con las inversiones en aeropuertos británicos. A fecha de la publicación de este informe no se dispone de los datos correspondientes al 2016 por lo que se han considerado las emisiones de 2015.
- Use of sold products:** Ferrovial calcula las emisiones procedentes del uso de las infraestructuras de transporte terrestre gestionadas por Cintra.
- End of life treatment of sold products:** Esta categoría incluye exclusivamente las emisiones procedentes de la eliminación de residuos generados al final de la vida útil de los productos vendidos por Ferrovial en el año de reporte. Se han tenido en consideración exclusivamente las emisiones derivadas de los productos reportados en la categoría Purchased goods and services.
- Upstream leased assets:** Incluye las emisiones relacionadas con el consumo de electricidad de aquellos edificios de los clientes en los que Amey lleva el mantenimiento y limpieza y gestiona el consumo.

	2009 (Año base)	2014	2015*	2016
Business travel	403	11.271	9.900	9.117
Capital Goods		672.295	607.931	354.953
Employee commuting		1.379	1.547	3.183
End of life treatment of sold products		171.155	23.130	44.605
Fuel and energy related activities		147.894	164.466	192.553
Purchased goods and services		750.808	601.164	503.661
Upstream leased	1.728	2.009		
Upstream transportation and distribution		451.359	492.843	418.575
Use of sold product		732.877	844.645	622.625
Waste generated in operations		221.378	261.947,00	231.225
Investments	814.108	650.761	636.150	636.150
<b>TOTAL</b>	<b>816.239</b>	<b>3.813.186</b>	<b>3.643.724</b>	<b>3.016.646</b>

\*Los datos de emisiones de Scope 3 de 2015 se han recalculado en función de la mejor información disponible en 2016, siendo el impacto inferior al 1%.

**G4-EN19. REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO**

	2014	2015	2016
EMISIONES EVITADAS POR ACTIVIDAD DE TRIAJE Y CAPTACION BIOGÁS			
GEI evitadas por la actividad de triaje (t CO <sub>2</sub> eq)	491.507	525.627	594.121
GEI evitadas por la captación de biogás (t CO <sub>2</sub> eq)	953.942	889.483	795.586
EMISIONES EVITADAS POR GENERACIÓN DE ENERGÍA			
En vertederos (t CO <sub>2</sub> eq)	40.932	37.718	33.509
En plantas de Tratamiento de Agua (t CO <sub>2</sub> eq)	10.332	16.681	25.739
EMISIONES EVITADAS POR COMPRA DE ELECTRICIDAD PROCEDENTE DE FUENTES RENOVABLES			
Electricidad comprada a terceros (t CO <sub>2</sub> eq)	17.338	23.156	31.964
<b>TOTAL</b>	<b>1.514.051</b>	<b>1.492.665</b>	<b>1.480.919</b>

**EN20. EMISIONES DE SUSTANCIAS QUE AGOTAN EL OZONO**

Consumo de refrigerantes (kg)	HFC227ea	R407C	R410A
Amey	4,00	9,00	20,00

Las emisiones asociadas a estos consumos son 70,59 t CO<sub>2</sub>eq

**EN21. NOX, SOX Y OTRAS EMISIONES ATMOSFÉRICAS SIGNIFICATIVAS**

	NOx (Tn)	CO (Tn)	COVNM (Tn)	SOx (Tn)	Partículas (Tn)
Emisiones procedentes de calderas	115,64	46,03	11,23	154,57	30,39
Emisiones procedentes de vehículos de automoción	1.030,84	1.455,16	203,41	0,00	137,67
Emisiones procedentes de Electricidad	147,02	60,41	1,13	220,59	12,45
	NOx (g/kg)	CO (g/kg)	COVNM (g/kg)	SOx (g/kg)	Partículas (g/kg)
Emisiones procedentes de maquinaria móvil utilizada en obras de construcción	2.268,43	6.053,80	647,26	0,00	88,74

**G4-EN23. PESO TOTAL DE LOS RESIDUOS, SEGÚN TIPO Y MÉTODO DE TRATAMIENTO**

	2014	2015	2016
Residuos producidos de construcción y demolición (m <sup>3</sup> )	1.182.554,78	2.353.518,92	1.628.147,24
Total de tierras de excavación (m <sup>3</sup> )	9.446.621,55	21.284.729,00	19.759.576,13
Tierra vegetal reutilizada (m <sup>3</sup> )	989.773,00	440.204,00	558.310,45
Material enviado a vertedero fuera del ámbito de la obra (m <sup>3</sup> )	1.751.227,88	4.984.918,00	1.447.743,43
Material reutilizado en obra (m <sup>3</sup> )	6.176.211,39	5.910.889,00	11.692.838,70
Material enviado a otra obra o relleno autorizado (m <sup>3</sup> )	6.830.360,30	9.698.718,00	6.060.683,55
Total residuos peligrosos (t)	73.245,00	214.356,00	276.016,69
Total residuos no peligrosos (t)	622.614,00	549.399,00	627.897,69

**G4-EN27. GRADO DE MITIGACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS CREB. TIPO Y NÚMERO DE CERTIFICACIONES, CLASIFICACIONES Y SISTEMAS DE ETIQUETADO EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD PARA LAS NUEVAS CONSTRUCCIONES, GESTIÓN, OCUPACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN.**  
 Durante el ejercicio 2016, se ha trabajado en las siguientes obras con certificación energética:

Ubicación	Descripción	Certificación
Barcelona	REHAB.BIBLIOTECA LES CORTS - VIDRE	Certificación BREEAM
Madrid	Construcción de plataforma logística de distribución en parcelas P1.1.1 y 2 del sector SUNP-t2 Noroeste de Torrejón de Ardoz, Madrid.	Certificación LEED

**LA1. NÚMERO Y TASA DE CONTRATACIONES Y ROTACIÓN MEDIA DE EMPLEADOS, DESGLOSADOS POR GRUPO ETARIO, SEXO Y REGIÓN**

A lo largo de 2016, el número total de nuevas contrataciones ha sido de 25.699, lo cual se corresponde con una tasa de contratación total del 26,77% con respecto a la plantilla a cierre del ejercicio. Por género y grupo de edad, el desglose es el siguiente:

	Hombres	Mujeres
Menores de 30	6,31%	1,81%
Entre 30 y 45	7,56%	2,99%
Mayores de 45	5,61%	2,51%

El índice de rotación media de 2016 desglosado por género y edad es el siguiente:

	Hombres	Mujeres
Menores de 30	1,15%	0,48%
Entre 30 y 45	1,49%	0,60%
Mayores de 45	1,08%	0,31%

**LA5. PORCENTAJE DE TRABAJADORES QUE ESTÁ REPRESENTADO EN COMITÉS FORMALES DE SEGURIDAD Y SALUD CONJUNTOS PARA DIRECCIÓN Y EMPLEADOS, ESTABLECIDOS PARA AYUDAR A CONTROLAR Y ASESORAR SOBRE PROGRAMAS DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL**

	2014	2015	2016
Porcentaje de trabajadores representados en Comités de Seguridad y Salud	59	68	61,2

**CRE6. PORCENTAJE DE LAS OPERACIONES DE LA ORGANIZACIÓN VERIFICADAS SEGÚN UN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD INTERNACIONALMENTE RECONOCIDO.**

	2014	2015	2016
Porcentaje Organización certificada bajo un sistema de gestión de seguridad y salud	80	80	85

**LA6. TIPO Y TASA DE LESIONES, ENFERMEDADES PROFESIONALES, DÍAS PERDIDOS, ABSENTISMO Y NÚMERO DE VÍCTIMAS MORTALES RELACIONADAS CON EL TRABAJO POR REGIÓN Y POR SEXO**  
**NÚMERO Y TASA DE CONTRATACIONES Y ROTACIÓN MEDIA DE EMPLEADOS, DESGLOSADOS POR GRUPO ETARIO, SEXO Y REGIÓN**

	2014	2015	2016
Índice de Frecuencia	23,34	20,00	15,00
Índice de Gravedad	0,45	0,43	0,33
Tasa de absentismo	5,26	5,16	4,31
Índice de frecuencia de enfermedades profesionales	0,52	0,86	0,40

Índice Frecuencia = número accidentes con baja \* 1.000.000 / n° horas trabajadas  
Índice gravedad = n° jornadas perdidas \* 1.000 / n° horas trabajadas

**LA9. PROMEDIO DE HORAS DE CAPACITACIÓN ANUALES POR EMPLEADO, DESGLOSADO POR SEXO Y POR CATEGORÍA LABORAL**

	2015	2016	Horas por empleado
Corporación	22.872	24.128	<b>59,80</b>
Construcción	154.435	121.855	<b>12,90</b>
Servicios	1.464.542	539.636	<b>9,40</b>
Autopistas	21.937	24.871	<b>30,70</b>
Inmobiliaria	108	304	<b>2,60</b>
Aeropuertos	3.362	1.475	<b>57,80</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.667.255</b>	<b>712.268</b>	<b>10,50</b>

\* La información hace referencia únicamente al 71% del perímetro de la organización.

**LA12. COMPOSICIÓN DE LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO Y DESGLOSE DE LA PLANTILLA POR CATEGORÍA PROFESIONAL Y SEXO, EDAD, PERTENENCIA A MINORÍAS Y OTROS**

		2016					Subtotal	Total
		Directivos	Tit Superiores	Administrativos	Técnicos			
Corporación	Hombres	64	141	31	3	239	419	
	Mujeres	12	128	40	0	180		
Construcción	Hombres	150	4.664	454	9.479	14.747	16.919	
	Mujeres	9	1.617	355	191	2.172		
Servicios	Hombres	185	4.330	3.136	45.177	52.828	77.776	
	Mujeres	42	1.390	4.076	19.440	24.948		
Autopistas	Hombres	51	172	32	238	493	727	
	Mujeres	11	101	76	46	234		
Inmobiliaria	Hombres	5	47	0	0	52	128	
	Mujeres	1	74	1	0	76		
Aeropuertos	Hombres	0	20	0	0	20	32	
	Mujeres	0	7	5	0	12		
<b>TOTAL</b>	<b>Hombres</b>	<b>455</b>	<b>9.374</b>	<b>3.653</b>	<b>54.897</b>	<b>68.379</b>	<b>96.001</b>	
	<b>Mujeres</b>	<b>75</b>	<b>3.317</b>	<b>4.553</b>	<b>19.677</b>	<b>27.622</b>		