

MODELO DE NEGOCIO

- Ferrovial es uno de los **principales operadores globales de infraestructuras y gestores de servicios a ciudades.**
- Participación con enfoque industrial **en todo el ciclo de la infraestructura.**
- Aprovechamiento de **sinergias entre sus áreas de negocio.**



NEGOCIOS

AUTOPISTAS

Intensivo en capital
 Protegido contra la inflación
 Activos de larga duración



Promoción privada de infraestructuras de transporte, con proyectos innovadores y altos estándares de calidad

AEROPUERTOS

Operador privado de cuatro aeropuertos en Reino Unido, entre ellos el aeropuerto de Heathrow



CONSTRUCCIÓN

No intensivo en capital
 Visibilidad a corto plazo (cartera)
 Crecimiento del Beneficio por Acción (BPA)



Obra civil, industrial, edificación y agua con reconocimiento internacional por diseño y proyectos singulares de infraestructura de transporte

SERVICIOS

Operación, mantenimiento y gestión de infraestructuras públicas y privadas de transporte, medioambiente, industriales, recursos naturales, *utilities*



GENERACIÓN DE CAJA

Ferrovial cuenta con un **flujo de caja operativo equilibrado** entre:

- Dividendos de Autopistas y Aeropuertos.
- Flujo de operaciones de Construcción y Servicios.
- Cristalización de valor mediante rotación de activos maduros.

FLUJO DE CAJA OPERATIVO BRUTO

995M€

(excluidos proyectos de infraestructuras)

DIVIDENDOS

FLUJO DE OPERACIONES

290M€
 AUTOPISTAS

134M€
 AEROPUERTOS

245M€
 CONSTRUCCIÓN

395M€
 SERVICIOS

POSICIÓN NETA DE TESORERÍA

4.266M€

(deuda neta)

DEUDA NETA INFRAESTRUCTURA

CAJA NETA EX-INFRAESTRUCTURAS

4.963M€*

697M€

* Incluye proyectos de Construcción y Servicios