

# CONSTRUCCIÓN

**VENTAS (M€)**

4.194

83% INTERNACIONAL

**CARTERA (M€)**

9.088

83% INTERNACIONAL

**FLUJO DE OPERACIONES (M€)**

245

25% DEL TOTAL

Ferrovial Agroman es uno de los líderes mundiales en la construcción de grandes infraestructuras de transporte, siendo también reconocida por su capacidad de ejecución de todo tipo de proyectos de obra civil, industrial, edificación y agua.

La compañía cuenta con una amplia experiencia avalada por más de 540 km ejecutados de túneles, 20.000 km de carreteras (incluyendo 4.500 km de autopistas) y 5.200 km de ferrocarril (incluyendo 1.000 km de Alta Velocidad).

Mantiene presencia estable en mercados estratégicos como EE.UU., Polonia, España, Reino Unido, Australia, Canadá y Latinoamérica.

**ENTORNO**

Ferrovial Agroman enfoca su actividad principalmente al **mercado de construcción internacional**, caracterizado por una importante competencia, tanto de constructoras globales como de empresas locales. Su planteamiento estratégico, a diferencia de otros competidores, concentra la actividad en grandes países seleccionados, con economías desarrolladas y una apuesta decidida por modernizar sus infraestructuras. Estos países aportan un *pipeline* tangible de más de 130.000 millones de euros en proyectos técnicamente complejos, que permiten ser optimistas respecto al futuro.

La apuesta histórica por el mercado de Polonia a través de Budimex, presenta una perspectiva favorable a medio plazo, tras el relanzamiento a finales de 2016 de las inversiones en Carreteras, Ferrocarril y Energía por parte de su nuevo Gobierno.

El foco en la actividad internacional, ha permitido superar la fuerte contracción del mercado local de España, que continuó en 2016 a pesar de la incipiente recuperación de la edificación privada.

**CREACIÓN DE VALOR**

**Gestión de riesgos**

El negocio de Construcción se caracteriza por volúmenes altos y márgenes ajustados, por lo que es fundamental una buena selección de proyectos y una óptima gestión de riesgos, tanto

en la fase de licitación como en la de ejecución. En la primera fase se seleccionan países con suficiente seguridad física y jurídica, proyectos en los que hacer valer las ventajas competitivas técnicas y de gestión de Ferrovial y socios expertos, evitando errores en precio, plazo y condiciones contractuales, difíciles de mitigar posteriormente en la fase de ejecución.

Esta cultura de gestión de riesgos ha permitido a Ferrovial Agroman, por ejemplo, ser reconocida por destacados clientes internacionales para la ejecución de proyectos de Ferrocarriles de Alta Velocidad, en los que pocos contratistas ofrecen garantías suficientes por su tamaño y estándares técnicos en calidad y seguridad. En 2016, Ferrovial Agroman ha resultado adjudicataria de grandes contratos como el *Design & Build (D&B) del Package 4 del California High Speed Rail* o el *Early Contractor Involvement* para la planificación, diseño y trabajos preliminares de Sección Central del *High Speed 2 (HS2) Londres-Birmingham*.

**Internacionalización selectiva**

Ferrovial Agroman mantiene el foco internacional en cinco países clave: EE.UU., Reino Unido, Polonia, Australia y Canadá. Además, está presente en países estables de Latinoamérica (entre otros Chile, Colombia, Brasil y Perú) y en otros países seleccionados, mediante grandes proyectos específicos con socios locales expertos, como la Autopista D4/R7 de Bratislava (Eslovaquia), adjudicada en 2016.

En base a esta estrategia, se evita licitar en países nuevos de menor interés, concentrando esfuerzos en los países con presencia estable.

**Obras singulares y complejas, con amplia diversificación sectorial**

La compañía está especializada en la ejecución de proyectos de gran complejidad técnica incluyendo, junto a su liderazgo internacional en infraestructuras de transporte, otras grandes obras civiles, industriales, de edificación singular o de tratamiento de agua.

**AUTOPISTA I-66 (VIRGINIA, EE.UU.)**

Este proyecto de 2.000 millones de euros de inversión en construcción, incluye la ejecución de 35 km a lo largo del corredor de la I-66 entre la ruta 29 en las proximidades de Gainesville, y la circunvalación de Washington D.C. I-495. Es un ejemplo de valor aportado al cliente y a la comunidad, en el que el diseño excede los estándares requeridos, eliminando 57 conflictos con servicios afectados, evitando la expropiación de casi dos hectáreas, manteniendo operativos todos los carriles actuales durante la fase de construcción y mejorando la seguridad del tráfico en 15 puntos concretos.



Ferrovial Agroman logra diferenciarse gracias a la experiencia y presencia internacional de su Oficina Técnica, concentrada en la búsqueda de soluciones de ingeniería óptimas para cada cliente y proyecto. En 2016, se firmó el contrato y se alcanzó el cierre financiero de la Autopista I-285/SR 400 en Atlanta, EE.UU., ubicada en un entorno de elevada congestión de tráfico. Su diseño supondrá un ahorro conjunto a los usuarios de 20.000 horas diarias, minimizando además el impacto de las obras, en una zona que acoge a 5.000 empresas y en la que diariamente trabajan 123.000 personas.

Destaca la creciente diversificación en Obra Industrial, con varios proyectos relevantes en ejecución, la finalización de la incineradora de Bialystok (Polonia), y nuevas adjudicaciones como la incineradora de Vilna (Lituania) o dos centrales hidroeléctricas en Portugal. También es reseñable el refuerzo de la actividad en plantas de tratamiento de agua en un mercado con gran potencial como el de Texas (EE.UU.), tras la adquisición de la especialista Pepper Lawson.

**Innovación como motor de la mejora continua**

Buena muestra de ello es la implementación progresiva de "Ferrovial Agroman Infrastructure Lifecycle Management" (FILM), que aplica la tecnología de diseño y gestión de construcción "Building Information Modelling" (BIM) en el ciclo completo de vida de infraestructuras y edificaciones.

Ferrovial Agroman utiliza BIM en más de veinte grandes proyectos internacionales, como la Autopista M8/M73/M74 (Reino Unido), reconocida en los "Irish BIM Innovation Awards", la Autopista Warrell Creek (Australia), el proyecto Thames Tideway Tunnel en Londres (Reino Unido) o la Autopista North Tarrant Infrastructure en Texas (EE.UU.).

**Disciplina financiera y control de costes**

En la cultura de Ferrovial Agroman es esencial el control de costes y de planificación de obra, habiendo desarrollado herramientas propias, como el sistema de gestión de obras In-site, que permiten un control ágil, con el grado de detalle necesario.

Esta es una de las bases de varios años continuados de rentabilidad sobre ventas muy superior a la de los principales competidores europeos. En 2016 el RBE sobre ventas superó nuevamente el 8%, con la habitual alta conversión en caja que muestra el flujo de operaciones antes de impuestos de 245 millones de euros.

Durante el año, Budimex fue galardonado con el premio "Wprost Eagle" en la categoría de Mayor Beneficio Promedio, valorando su contribución al desarrollo económico del país.

**Clientes: enfoque integrado**

La colaboración con el resto de los negocios de Ferrovial, permite a Ferrovial Agroman ofrecer una solución integrada, que aporta valor añadido al cliente, a la vez que maximiza la competitividad de las ofertas y facilita el cumplimiento de los objetivos de rentabilidad y gestión de caja.

El éxito de esta colaboración se ha plasmado en 2016 en la adjudicación de grandes proyectos, como la Autopista I-66 en Virginia (EE.UU.) junto a Cintra, en la que han sido claves las optimizaciones al diseño superando los estándares requeridos por el cliente.

**Empleados: gestión del talento**

La compañía destaca por la experiencia, movilidad y valía profesional de sus equipos, manteniendo el talento de sus profesionales, añadiendo know-how local y técnico con nuevas contrataciones, y reteniendo a los más jóvenes mediante oportunidades atractivas de desarrollo.

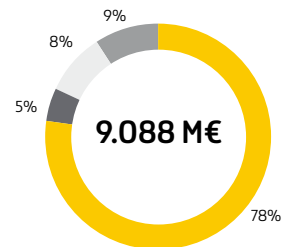
**Sociedad: calidad, seguridad e impacto medioambiental**

Ferrovial Agroman fue distinguida en Reino Unido con el Galardón de Oro de los "Considerate Constructors Awards" por trabajos en el Aeropuerto de Heathrow, que reconoce el compromiso para la mejora de la calidad e imagen de la construcción conforme a los más altos estándares.

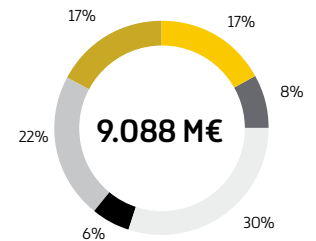
En Ferrovial Agroman, se considera que a través de la innovación se pueden desarrollar nuevas pautas de actuación, tecnologías y medidas de seguridad, que contribuyen a alcanzar el objetivo de Target Zero de accidentes. En 2016, la Autopista LBJ Express en Texas (EE.UU.) recibió el "Award of Merit for Safety" de "Engineering News Record" y la filial Webber el Premio a la Seguridad de Grandes Contratistas de la "American Road and Transportation Builders Association".

El compromiso de la compañía con el medio ambiente se traduce en la oferta de soluciones que reducen al máximo el impacto derivado de su actividad. Prueba de ello, es el galardón "Green Apple Gold Award" otorgado a la obra Northern Line Extension del Metro de Londres (Reino Unido), por la implementación por primera vez en un gran programa de infraestructuras de un sistema capaz de medir en tiempo real parámetros medioambientales.

**DETALLE CARTERA**



- OBRA CIVIL
- EDIFICACIÓN RESIDENCIAL
- EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL
- INDUSTRIAL



- ESPAÑA
- REINO UNIDO
- EE.UU. Y CANADÁ
- AUSTRALIA
- POLONIA
- RESTO DEL MUNDO

**EUROPEAN WOMEN IN CONSTRUCTION AND ENGINEERING AWARDS**

Dos empleadas de Ferrovial Agroman galardonadas como "Best Woman Contractor" y "Best Woman Civil Engineer" y once finalistas en los European Women in Construction & Engineering Awards (MICE Awards), que reconocen a las mejores profesionales en los sectores de la construcción y de la ingeniería en Europa. Ferrovial está firmemente comprometida con la igualdad efectiva de oportunidades entre hombres y mujeres, lo que conlleva establecer mecanismos internos para aflorar el talento femenino dentro y fuera de la organización.

